

# Gobernar: The Journal of Latin American Public Policy and Governance

---

Volume 3 | Issue 4

Article 2

---

June 2019

## Editorial

Nadia Rubaii

SUNY Binghamton, nadia.rubaii@binghamton.edu

Santiago Leyva

sleyvabo@eafit.edu.co

Follow this and additional works at: <https://orb.binghamton.edu/gobernar>

 Part of the [Comparative Politics Commons](#), [Education Policy Commons](#), [Latin American Studies Commons](#), [Other Public Affairs, Public Policy and Public Administration Commons](#), [Public Administration Commons](#), and the [Public Policy Commons](#)

---

### Recommended Citation

Rubaii, Nadia and Leyva, Santiago (2019) "Editorial," *Gobernar: The Journal of Latin American Public Policy and Governance*: Vol. 3 : Iss. 4 , Article 2.

Available at: <https://orb.binghamton.edu/gobernar/vol3/iss4/2>

This Editorial Note is brought to you for free and open access by The Open Repository @ Binghamton (The ORB). It has been accepted for inclusion in Gobernar: The Journal of Latin American Public Policy and Governance by an authorized editor of The Open Repository @ Binghamton (The ORB). For more information, please contact [ORB@binghamton.edu](mailto:ORB@binghamton.edu).



---

**VOLUME 3, ISSUE 4 // VOLUMEN 3, NÚMERO 4**  
**JANUARY-JUNE // ENERO-JUNIO, 2019**

---

## **EDITORIAL**

In this issue, we are very pleased to continue consolidating our partnership with the Inter-American Network of Public Administration Education (INPAE) through the publication of the latest winners of the "Oscar Oszlak Award", authored by Eugenia Gallardo-Allen and Estela García Patlán. These papers were presented at the conferences of the Network in the cities of Guadalajara-Mexico (2018) and Concepción-Chile (2019), respectively. Both case studies cover different matters associated with public management in Mexico and Costa Rica, illustrating how *Gobernar* continues to expand its international scope.

Another important theme covered in this issue is the training of political cadres and bureaucrats. The studies presented here show that it is not only necessary to train those who are responsible for implementing and managing policies, but also those managers and political cadres, who are the decision makers. On this matter, the Journal has two articles that explore the Argentinian case. Likewise, another article in this section reviews the importance of developing local competencies for the implementation of major national objectives of public policy. The analysis of the relationship between top-down objectives and local implementation is presented within the interesting context of the Peace Accord between the Colombian government and the FARC.

Finally, another aspect of the literature that continues to be a focus in our Journal is the area of third sector research. On this subject, our readers will find an analysis about how it is possible for business foundations to deal with policy fragmentation. The main question posed in this article is how to coordinate actions, among several actors, in a sector where there is no unifying hierarchy such as that of the State. In these contexts, it is necessary to think about concepts such as polycentric governance.

And last, but not least, *Gobernar* announces that between the 3<sup>rd</sup> and 5<sup>th</sup> of July we will host on the EAFIT University campus the 12th Latin American Regional Conference of ISTR (International Society for Third-Sector Research). We are very enthusiastic about the opportunities for collaboration that this event will bring to *Gobernar*. ([Call for papers](#)).

**Nadia Rubaii**

Co-Editor

Binghamton University  
U.S.A.

**Santiago Leyva**

Co-Editor

Universidad EAFIT  
Colombia

---

**VOLUME 3, ISSUE 4 // VOLUMEN 3, NÚMERO 4**  
**JANUARY-JUNE // ENERO-JUNIO, 2019**

---

## **EDITORIAL**

En este número estamos muy complacidos de seguir consolidando nuestra alianza con la Red Inter-Americana de Educación en Administración Pública (INPAE) por medio de la publicación de los dos últimos artículos ganadores del “Premio Oscar Oszlak”, autoría de Eugenia Gallardo-Allen y de Estela García Patlán. Estos escritos se presentaron en las conferencias de la Red en las ciudades de Guadalajara-Méjico (2018) y Concepción-Chile (2019), respectivamente. Ambos, presentan casos de estudio que refieren a asuntos de gestión pública en México y Costa Rica, con lo cual se continúa expandiendo la mirada internacional de *Gobernar*.

Otro tema importante que trata este número es la formación de los cuadros y los burócratas. Esta distinción resulta importante porque no solo es necesario formar a aquellos que se encargan de implementar y gestionar las políticas, sino también a los directivos y cuadros políticos que deberán tomar las decisiones. Sin embargo, lo que estos artículos ponen de relieve es que la formación de habilidades y la creación de competencias es un tema central que se debería abordar en toda la región. En esta ocasión la Revista cuenta con dos artículos sobre la formación en administración pública en el caso argentino. Igualmente, en otro artículo de esta sección se revisa la importancia de la generación de competencias locales para la implementación de los grandes objetivos nacionales de política pública. El análisis de esta relación entre objetivos *top-down* e implementación local, se realiza en el marco del interesante caso del Acuerdo de Paz entre el gobierno colombiano y las FARC.

Cambiando de tercio, otro tema que se sigue consolidando en *Gobernar* es el de las organizaciones del tercer sector. Sobre este asunto se presenta un análisis acerca de cómo en contextos de fragmentación es posible que las fundaciones empresariales encuentren medios parar coordinar su accionar. La pregunta principal es cómo coordinar en un sector en el que no existe una jerarquía unificadora como la del Estado. En un contexto como el social que se caracteriza por tener muchos actores con múltiples objetivos normativos y agendas, es necesario pensar en conceptos como el de gobernanza policéntrica. Desde este concepto se identifican distintos casos en los que se ha logrado superar la fragmentación.

Finalmente, *Gobernar* anuncia que entre julio 3 y 5 será anfitriona en el campus de la Universidad EAFIT de la 12.<sup>a</sup> conferencia regional para América Latina de ISTR (*International Society for Third-Sector Research*). Esperamos se refuerce así la convocatoria abierta con dicha Red ([Ver link](#)).

**Nadia Rubaii**

Co-Editor

Binghamton University  
U.S.A.

**Santiago Leyva**

Co-Editor

Universidad EAFIT  
Colombia